



Ministero della Cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI
MUSEO ARCHEOLOGICO NAZIONALE DI CAGLIARI

NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO GENERALE CHIUSO AL 31.12.2021

PREMESSA GENERALE

Il Museo Archeologico Nazionale di Cagliari è stato istituito, come Ufficio dotato di autonomia speciale di livello dirigenziale non generale, dal D.P.C.M. 2 dicembre 2020, n. 169, art. 33, c. 3, ottenendo l'autonomia scientifica, finanziaria, contabile e organizzativa.

Il D.M. n. 22 del 28.01.2020, art. 1, lett. t, n. 14, ha assegnato al nuovo istituto autonomo il Museo Archeologico Nazionale, la Pinacoteca Nazionale, lo Spazio museale di San Pancrazio, gli Uffici e spazi di Porta Cristina, l'Ex Regio Museo Archeologico, già dipendenti dalla Direzione Regionale Musei Sardegna.

Il D.M. n. 380 del 27 ottobre 2021, art. 1, comma 1, lettera b, numero 2, ha assegnato al Museo Archeologico Nazionale di Cagliari anche le seguenti sedi: Palazzo delle Seziato, Torre di San Pancrazio, già dipendenti dalla Soprintendenza Archeologia, belle arti e paesaggio per la città metropolitana di Cagliari e le province di Oristano e Sud Sardegna.

Il Museo ha iniziato la sua effettiva attività come nuovo istituto a partire dal 09.11.2020, con la presa di servizio del dott. Francesco Muscolino, nominato direttore con D.D. rep. 760 DG-MU del 06.11.2020.

Il passaggio di consegne tra Direzione Regionale Musei Sardegna e Museo Archeologico Nazionale è avvenuto il 17.11.2020.

La nota integrativa illustra il documento di natura tecnico-contabile riguardante l'andamento della gestione dell'ente; con la nota integrativa sono, altresì, fornite eventuali informazioni e schemi utili ad una migliore comprensione dei dati contabili.

Il "Regolamento concernente l'amministrazione e contabilità degli Enti Pubblici non Economici di cui alla legge n. 70/1975" (D.P.R. n. 97/2003), prevede che il rendiconto generale si componga dei seguenti documenti:

- *Conto di bilancio, comprendente il rendiconto finanziario decisionale (entrate e uscite) e il rendiconto finanziario gestionale (per capitoli);*
- *Conto economico;*
- *Stato patrimoniale;*
- *Nota integrativa.*

Il rendiconto si completa, inoltre, con:

- *Il risultato di amministrazione ove è riportata la destinazione dell'avanzo di amministrazione;*
- *La relazione sulla gestione;*
- *La relazione del Collegio dei revisori dei conti.*



MUSEO ARCHEOLOGICO NAZIONALE DI CAGLIARI
Piazza Arsenale, 1 – 09124 Cagliari
Tel.: 070-655911
PEC: mbac-man-ca@mailcert.beniculturali.it
PEO: man-ca@beniculturali.it
WEB: museoarcheocagliari.beniculturali.it

1) RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE E GESTIONALE

Il rendiconto finanziario gestionale è redatto per capitoli di spesa e presenta un livello di maggior dettaglio rispetto alle segnalazioni relative alle categorie del rendiconto finanziario decisionale.

Come il bilancio di previsione, il rendiconto finanziario è suddiviso in Unità Previsionali di Base (U.P.B.), che sono state riferite all'unico Centro di Responsabilità di 1° livello, corrispondente al Direttore, poiché costituenti *“insieme organico di risorse finanziarie affidate alla gestione di un unico centro di responsabilità”*.

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2021, cui questo consuntivo si riferisce, è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25/02/2021, con delibera n° 1 ed è stato approvato con nota del Mi.B.A.C.T. Direzione Generale Musei prot 6035 del 07/04/2021

Il documento, è stato redatto osservando i principi contenuti nell'allegato 1 al regolamento per l'amministrazione e la contabilità degli Enti pubblici, approvato con D.P.R. 27/02/2003 n. 97, in attuazione della legge 20/03/1975 n. 70.

Nel corso dell'esercizio finanziario 2021 il bilancio preventivo è stato oggetto di un unico provvedimento di variazione con delibera n° 2 del 17/11/2021. Il documento, trasmesso ai competenti organi di vigilanza, è stato approvato con Decreto n. 47 della Direzione Generale Musei del 21/01/2022, acquisito al protocollo con nota 172-A del 24/01/2022.

Di seguito si forniscono le informazioni utili per una migliore comprensione dei dati contabili contenuti nel rendiconto generale relativo all'esercizio finanziario 2021, che sarà sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti e successivamente al Consiglio di Amministrazione per la prescritta approvazione.

La gestione finanziaria di competenza - rappresentata dalla somma del totale delle riscossioni, diminuito dei pagamenti, incrementato dagli accertamenti da riscuotere (residui attivi), diminuito degli impegni da pagare (residui passivi) - presenta un avanzo di € **1.682.684,31** così costituito:

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	2021
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	0,00
Riscossioni	2.464.056,98
Pagamenti	399.755,34
Saldo finale di cassa	2.064.301,64

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	2.469.617,50
TOTALE USCITE IMPEGNATE	786.933,19



AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA	1.682.684,31
---------------------------------------	---------------------

CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE PRIMA ENTRATE

TITOLO I - ENTRATE CORRENTI

Il totale delle entrate correnti accertate, ammonta ad € 1.804.592,03, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 1.830.342,00 con minori entrate per € 25.749,97.

1) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

- **TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO:** a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.686.242,00, sono state accertate somme per € 1.662.479,20 con minori accertamenti per € 23.762,80;

2) ALTRE ENTRATE

- **ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI:** a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 135.000,00, sono state accertate somme per € 138.796,00 con maggiori accertamenti per € 3.796,00. Di seguito vengono esposti gli introiti mensili derivanti dalla vendita dei biglietti d'ingresso al Museo.

Mese	Incasso
Gennaio	426,00
Febbraio	1.361,50
Marzo	1.020,00
Aprile	-
Maggio	1.969,00
Giugno	12.533,00
Luglio	22.838,50
Agosto	29.739,50
Settembre	30.449,00
Ottobre	23.414,00
Novembre	7.943,50
Dicembre	7.102,00

A commento della tabella con gli incassi mensili, si precisa che il Museo è stato chiuso, in ottemperanza alla normativa nazionale,

- dal 06.11.2020 al 18.01.2021;
- dal 24.01.2021 al 07.02.2021;
- dal 22.03.2021 al 17.05.2021;

Ha poi riaperto al pubblico continuativamente dal 18.05.2021 in poi, ma con l'obbligo di contingentare gli ingressi. Il contingentamento degli ingressi è stato eliminato, in ottemperanza alla normativa nazionale, a partire dall'11.10.2021.

Giorni di apertura	Numero visitatori	Orari e modalità di apertura al pubblico
--------------------	-------------------	--



Gennaio (dal 18.01 al 22.01)	6	90	lun.-ven. 9,00-20,00	con contingentamento degli ingressi
Febbraio (dall'08.02 al 28.02)	15	338		
Marzo (dall'01.03 al 19.03)	15	332		
Aprile (chiuso)	0	0	chiuso	nessun ingresso
Maggio (dal 18.05 in poi)	12	487	mar.-dom. 9,00-20,00	con contingentamento degli ingressi
Giugno	26	2084		
Luglio	27	4010		
Agosto	26	4667		
Settembre	26	4139		
Ottobre	27	3375		
Novembre	25	2646		contingentamento degli ingressi eliminato l'11.10
Dicembre	27	1406		
Totale	232	23580		

Con Decreto Direttoriale n. 11 del 20.05.2021 è stata istituita, con decorrenza dall'01.06.2021, una bigliettazione unica per il Museo Archeologico Nazionale di Cagliari (prima dell'autonomia, infatti, vigeva, per il Museo Archeologico e la Pinacoteca, una bigliettazione separata), secondo le seguenti modalità:

Biglietto a prezzo intero

- Biglietto unico per l'ingresso al Museo Archeologico Nazionale € 9,00 (nove/00);
- Biglietto d'ingresso alla sola Pinacoteca € 4,00 (quattro/00);

Biglietto a prezzo ridotto:

- Biglietto unico € 4,50 (quattro/50) – giovani dai 18 ai 25 anni € 4,00 (quattro/00);
- Biglietto d'ingresso alla sola Pinacoteca € 2,00 (due/00) - giovani dai 18 ai 25 anni € 2,00 (due/00);

- REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 9.000,00, sono state accertate somme per € 3.301,91 con minori accertamenti per € 5.698,09.

Le entrate accertate si riferiscono ai diritti per gli spazi del bookshop e ai diritti per cessioni di immagini e prestiti di opere

- ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 100,00, sono state accertate somme per € 14,92 con minori accertamenti per € 85,08.

Le entrate accertate si riferiscono a rimborsi per l'utilizzo del dispositivo POS

Le entrate accertate per € 14,92 sono relative a rimborsi di costi per utilizzo dei dispositivi POS

Voce	STANZIAMENTI DEFINITIVI	ACCERTATI	MINORI ACCERTAMENTI	MAGGIORI ACCERTAMENTI
TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO	1.686.242,00	1.662.479,20	23.762,80	0,00



ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	135.000,00	138.796,00	0,00	3.796,00
REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	9.000,00	3.301,91	5.698,09	0,00
ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	100,00	14,92	85,08	0,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.830.342,00	1.804.592,03	25.749,97	0,00

TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Il totale delle entrate in conto capitale accertate, ammonta ad € 600.000,00 ed è pari alla previsione definitiva

1) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE

- TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 600.000,00, sono state accertate somme per € 600.000,00

Voce	STANZIAMENTI DIFINITIVI	ACCERTATI	MINORI ACCERTAMENTI	MAGGIORI ACCERTAMENTI
TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00

Gli importi sono relativi ad erogazioni relativi all'art. 1, comma 1072, della legge 205 del 27/12/2017 per l'accessibilità universale (abbattimento delle barriere architettoniche).

TITOLO III - ENTRATE PER GESTIONI SPECIALI

Il totale delle entrate per gestioni speciali è stato accertato per un importo di € 0,00 ed è corrispondente alla previsione definitiva.

TITOLO IV - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

Il totale delle entrate per partite di giro è stato accertato per un importo di € 65.025,47, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 233.000,00 con minori entrate per € 167.974,53. Le partite di giro si riferiscono a trattenute relative all'applicazione dello Split Payment per € 59.975,47, alle ritenute su lavoro autonomo e dipendente per € 4.050,00 e all'utilizzo di fondi cassa per € 1.000,00. Tutte i valori in entrata pareggiano con i rispettivi capitoli in uscita.

CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE SECONDA USCITE



TITOLO I - USCITE CORRENTI

Il totale delle uscite correnti impegnate, ammonta ad € 566.742,08, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 1.276.342,00 con minori uscite per € 709.599,92.

1) FUNZIONAMENTO

- USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 30.000,00, sono state impegnate somme per € 22.298,95 con minori impegni per € 7.701,05.

I compensi spettanti ai componenti del Collegio dei Revisori sono stati fissati per disposizione di legge (Componente funzione di Presidente € 7.500,00 e agli altri componenti € 6.000,00).

- ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA` DI SERVIZIO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 19.260,00, sono state impegnate somme per € 2.260,58 con minori impegni per € 16.999,42

- USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 573.114,00, sono state impegnate somme per € 346.874,15 con minori impegni per € 226.239,85. Gli importi di maggiore rilevanza e che hanno assorbito oltre l'87% del totale delle spese della categoria sono stati quelli relativi all'energia elettrica, alle manutenzioni degli impianti e macchinari e alle pulizie e disinfestazioni.

2) INTERVENTI DIVERSI

- USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 575.833,00, sono state impegnate somme per € 134.165,81 con minori impegni per € 441.667,19. Gli importi di maggiore rilevanza e che hanno assorbito circa l'89% del totale della spesa della categoria, sono stati quelli relativi alle spese per la vigilanza, agli incarichi libero professionali e alle manifestazioni culturali.

Tra le manifestazioni culturali organizzate dal Museo, si segnalano la rassegna di conferenze intitolata "Dialoghi di archeologia, architettura, arte, paesaggio", a cura di Maria Antonietta Mongiu e Francesco Muscolino; il festival concertistico "Inaudita" e altri concerti; conferenze e presentazioni di libri (si rimanda alla relazione illustrativa per un elenco dettagliato degli eventi).

Non hanno previsto oneri economici a carico del Museo le mostre cui il Museo ha prestato oggetti (si rimanda alla relazione illustrativa per un elenco dettagliato degli eventi).

- TRASFERIMENTI PASSIVI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 27.135,00, sono state impegnate somme per € 27.135,00. Si tratta dei trasferimenti legati agli introiti derivanti dalla vendita dei biglietti dovuti al Ministero della Cultura per il sostegno degli istituti e dei luoghi di cultura (calcolato al 20% degli introiti dei biglietti d'ingresso) e all'INPS per il fondo ex ENPALS (calcolato al 0,1% degli introiti dei biglietti d'ingresso).

- ONERI FINANZIARI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 6.000,00, sono state impegnate somme per € 3.370,09 con minori impegni per € 2.629,91. Gli importi impegnati si riferiscono alle spese per il servizio di cassa attribuito all'Istituto Bancario Banco di Sardegna SpA e alle spese conseguenti all'introduzione del dispositivo POS (principalmente per le commissioni dovute ai gestori per l'utilizzo della moneta elettronica).



- ONERI TRIBUTARI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 33.000,00, sono state impegnate somme per € 30.637,50 con minori impegni per € 2.362,50. L'impegno più rilevante è quello sulla TARI per € 30.000,00. Si tratta di una stima prudenziale dal momento che il Comune di Cagliari non ha ancora comunicato i valori effettivi relativi al tributo a seguito di probabili errori di imputazione delle imposte alla Direzione Regionale Musei Sardegna, precedente titolare dei plessi museali.

3) FONDO DI RISERVA

- FONDO DI RISERVA: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 12.000,00, sono state impegnate somme per € 0,00 con minori impegni per € 12.000,00

VOCE	STANZIAMENTI DIFINITIVI	IMPEGNATI	MINORI IMPEGNI	MAGGIORI IMPEGNI
USCITE PER GLI ORGANI DELL' ENTE	30.000,00	22.298,95	7.701,05	0,00
ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA` DI SERVIZIO	19.260,00	2.260,58	16.999,42	0,00
USCITE PER L' ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	573.114,00	346.874,15	226.239,85	0,00
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	575.833,00	134.165,81	441.667,19	0,00
TRASFERIMENTI PASSIVI	27.135,00	27.135,00	0,00	0,00
ONERI FINANZIARI	6.000,00	3.370,09	2.629,91	0,00
ONERI TRIBUTARI	33.000,00	30.637,50	2.362,50	0,00
FONDO DI RISERVA	12.000,00	0,00	12.000,00	0,00
TOTALE USCITE CORRENTI	1.276.342,00	566.742,08	709.599,92	0,00

TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE

Il totale delle uscite in conto capitale impegnate, ammonta ad € 155.165,64, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 1.154.000,00 con minori uscite per € 998.834,36.

1) INVESTIMENTI

- ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.154.000,00, sono state impegnate somme per € 155.165,64 con minori impegni per € 998.834,36.

Voce	STANZIAMENTI DIFINITIVI	IMPEGNATI	MINORI IMPEGNI	MAGGIORI IMPEGNI
ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	1.154.000,00	155.165,64	998.834,36	0,00



TOTALE USCITE CONTO CAPITALE	1.154.000,00	155.165,64	998.834,36	0,00
------------------------------	--------------	------------	------------	------

Le somme impegnate hanno riguardato i capitoli di spesa relativi all'acquisizione di mobili e arredi per € 25.802,59, di attrezzature per € 13.153,18, di hardware per € 16.877,47, di un software per il sistema contabile per € 25.620,00 (Eurocontab), e di quelli per il restauro e la manutenzione di opere d'arte per € 9.323,24 (manutenzione e restauro manufatti ceramici e metallici collezione archeologica) e per il recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili per € 64.389,16. Relativamente a questa categoria si segnalano in particolare gli impegni di spesa per provvedere alla risoluzione dei problemi di infiltrazione e impermeabilizzazione della copertura della Pinacoteca (€ 17.415,50), e per la messa in sicurezza della Terrazza di S. Pancrazio (€ 19.005,16).

TITOLO III - USCITE PER GESTIONI SPECIALI

Il totale delle uscite per gestioni speciali è stato impegnato per un importo di € 0,00 ed è corrispondente alla previsione definitiva

TITOLO IV - USCITE PER PARTITE DI GIRO

Il totale delle uscite per partite di giro è stato impegnato per un importo di € 65.025,47, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 233.000,00 con minori entrate per € 167.974,53.

CONTO DI BILANCIO DECISIONALE

	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020			Diff. % (E/B)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	
Entrate							
Entrate Correnti - Titolo I	5.420,72	1.804.592,03	1.799.171,31	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate conto capitale Titolo II	0,00	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale I	5.420,72	2.404.592,03	2.399.171,31	0,00	0,00	0,00	0,00
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00				0,00
Partite Giro Titolo IV	139,80	65.025,47	64.885,67	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	5.560,52	2.469.617,50	2.464.056,98	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo amministrazione utilizzato		0,00	0,00				



Totale Generale	5.560,52	2.469.617,50	2.464.056,98	0,00	0,00	0,00
DISAVANZO DI COMPETENZA						
Totale a pareggio	5.560,52	2.469.617,50	2.464.056,98	0,00	0,00	0,00

Il totale delle entrate di competenza accertate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta ad € 2.404.592,03, l'importo non è raffrontabile con l'esercizio precedente perché l'Ente ha iniziato la sua attività nell'esercizio 2021.

Spese	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020			Diff. % (E/B)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	
Uscite correnti Titoli I	282.330,07	566.742,08	284.412,01	0,00	0,00	0,00	0,00
Uscite conto capitale Titolo II	77.097,62	155.165,64	78.068,02	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale I	359.427,69	721.907,72	362.480,03	0,00	0,00	0,00	0,00
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00				0,00
Partite Giro Titolo IV	27.750,16	65.025,47	37.275,31	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	387.177,85	786.933,19	399.755,34	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo di gestione		1.682.684,31	2.064.301,64				
Totale Generale	387.177,85	2.469.617,50	2.464.056,98	0,00	0,00	0,00	

Il totale delle uscite di competenza impegnate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta ad € 721.907,72, l'importo non è raffrontabile con l'esercizio precedente perché l'Ente ha iniziato la sua attività nell'esercizio 2021.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La Situazione Amministrativa evidenzia la consistenza dei conti correnti e della cassa all'inizio dell'esercizio, gli incassi ed i pagamenti complessivamente effettuati nell'anno, sia in conto di competenza sia in conto residui, ed il saldo alla chiusura dell'esercizio 2021.

Dal prospetto della Situazione Amministrativa accertata a consuntivo dell'esercizio finanziario 2021 si evince un avanzo d'amministrazione pari ad € **1.682.684,31**, così costituito:

	In conto	Totale
--	-----------------	---------------



	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2021			0,00
RISCOSSIONI	0,00	2.464.056,98	2.464.056,98
PAGAMENTI	0,00	399.755,34	399.755,34
Fondo di cassa al 31 dicembre 2021			2.064.301,64
RESIDUI esercizi precedenti.		RESIDUI dell'esercizio	
RESIDUI ATTIVI	0,00	5.560,52	5.560,52
RESIDUI PASSIVI	0,00	387.177,85	387.177,85
Avanzo al 31 dicembre 2021			1.682.684,31

STATO PATRIMONIALE

Lo Stato Patrimoniale evidenzia la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi, all'inizio e al termine dell'esercizio. Si specificano, di seguito le variazioni intervenute nelle varie poste.

ATTIVITA'	Valori al 31/12/2020		Valori al 31/12/2021	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) Crediti verso lo Stato.....		0,00		0,00
B) Immobilizzazioni:		0,00		0,00
Immobilizzazioni Immateriali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Materiali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Finanziarie	0,00		0,00	
C) Attivo circolante:		0,00		2.069.862,16
Rimanenze	0,00		0,00	
Residui attivi (crediti)	0,00		5.560,52	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00		0,00	
Disponibilità liquide	0,00		2.064.301,64	



D - Ratei e Risconti:		0,00		0,00
Ratei attivi	0,00		0,00	
Risconti attivi	0,00		0,00	
TOTALE ATTIVITA'		0,00		2.069.862,16
PASSIVITA'				
A -Patrimonio netto		0,00		1.081.921,31
Fondo di dotazione	0,00		0,00	
Altri conferimenti di capitale	0,00		0,00	
Contributi per ripiano disavanzi	0,00		0,00	
Riserve di rivalutazione	0,00		0,00	
Riserve derivanti da leggi e obbligatorie	0,00		0,00	
Riserve statutarie	0,00		0,00	
Altre riserve distintamente indicate	0,00		0,00	
Avanzi economici eserc. Prec.	0,00		0,00	
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	0,00		1.081.921,31	
B) – Fondi per rischi ed oneri		0,00		0,00
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00		0,00	
Per imposte	0,00		0,00	
Per altri rischi ed oneri futuri	0,00		0,00	
Per spese future	0,00		0,00	
C)– Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		0,00		0,00
D) – DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		0,00		387.177,85
Debiti	0,00		387.177,85	
Debiti bancari e finanziari	0,00		0,00	
E) – Ratei e risconti e contributi agli investimenti		0,00		600.763,00



Ratei passivi	0,00		0,00	
Risconti passivi	0,00		763,00	
Contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
Contributi agli investimenti da altri	0,00		600.00,00	
Riserve tecniche	0,00		0,00	
TOTALE PASSIVITA'		0,00		2.069.862,16

IL CONTO ECONOMICO

Le risultanze complessive del Conto Economico evidenziano un avanzo economico di € 1.081.921,31 costituito da:

CONTO ECONOMICO		
Descrizione	2021	2020
A) Valore della produzione	1.803.829,03	0,00
B) Costi della produzione	721.270,22	0,00
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	1.082.558,81	0,00
C) Proventi e oneri finanziari	0,00	0,00
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	0,00	0,00
Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)	1.082.558,81	0,00
Imposte dell'esercizio	637,50	0,00
Avanzo/Disavanzo Economico	1.081.921,31	0,00



SITUAZIONE DI CASSA

La consistenza della cassa risultante dal giornale di cassa alla fine dell'esercizio 2021, pari ad € **2.064.301,64** concorda con quella evidenziata sul conto consuntivo dell'esercizio 2021 del Tesoriere

PERSONALE DIPENDENTE E T.F.R.

Il personale impegnato, nel corso dell'anno 2021, nelle attività del Museo, risulta complessivamente di n. 50 unità (in posizione di distacco ovvero nell'organico della struttura), tutte inquadrare a tempo indeterminato, così ripartite:

Profilo professionale	Organico	
	teorico	effettivo
Funzionario amministrativo (area III)	3	0
Funzionario archeologo (area III)	2	2
Funzionario architetto (area III)	1	1
Funzionario informatico (area III)	1	0
Funzionario per la promozione e la comunicazione (area III)	1	1
Funzionario restauratore conservatore (area III)	1	1
Funzionario storico dell'arte (area III)	1	0
Funzionario per le tecnologie (area III)	1	0
Assistente alla fruizione, accoglienza, vigilanza (area II)	60	22
Operatore alla vigilanza e accoglienza (area II)		19
Assistente tecnico (area II)	6	1
Operatore tecnico (area II)		1
Assistente amministrativo gestionale (area II)	2	2
Operatore amministrativo gestionale (area II)		
Assistente informatico (area II)	1	0
Totale dipendenti al 31.12.2021	80	50

Ai dipendenti MiC assegnati al Museo, si aggiungono:

- due dipendenti MiC in distacco-in:
 - o Assistente tecnico (area II) (in distacco dalla Soprintendenza Archeologia, Belle Arti e Paesaggio per le province di Bergamo e Brescia);
 - o Addetto ai servizi ausiliari (area II) (in distacco dalla Direzione Regionale Musei Sardegna);
- un dipendente MIC in collaborazione (80% Museo – 20% Direzione Regionale Musei Sardegna):
 - o Addetto ai servizi ausiliari
- tre unità Ales s.p.a.:
 - o Addetto alla progettazione e rendicontazione delle opere pubbliche, in supporto dell'Ufficio Tecnico;
 - o Addetto supporto amministrativo gare e appalti, in supporto dell'Ufficio Contratti e appalti;
 - o Addetto all'ufficio amministrativo contabile, in collaborazione con la Direzione Regionale Musei Sardegna, in supporto dell'Ufficio Ragioneria.

Nel corso del 2021 sono andati in pensione 6 dipendenti, secondo il seguente prospetto:

	Profilo professionale	Data pensionamento
--	-----------------------	--------------------



1	Assistente alla fruizione, accoglienza, vigilanza (area II)	28.02.2021
2	Assistente alla fruizione, accoglienza, vigilanza (area II)	31.03.2021
3	Operatore alla vigilanza e accoglienza (area II)	31.08.2021
4	Assistente alla fruizione, accoglienza, vigilanza (area II)	30.10.2021
5	Operatore alla vigilanza e accoglienza (area II)	31.12.2021
6	Operatore tecnico (area II)	31.12.2021

L'anno 2021 rappresenta il primo anno di attività del Museo come Istituto Autonomo. L'esercizio si chiude con un consistente avanzo, quantificato in € 1.682.684,31 di cui € 600.763,00 vincolata e € 1.081.921,31 libero che è stato determinato in particolar modo dal fatto che il Museo ha ricevuto, nella seconda parte dell'anno, consistenti erogazioni sia per far fronte alle riduzioni delle entrate determinate dalla crisi pandemica, sia ai sensi della legge n. 205/2017 per i lavori di restauro per l'adeguamento delle strutture di accessibilità universale. Le ridotte tempistiche a disposizione e la struttura tecnico-amministrativa ancora in fase di completamento non hanno consentito il pieno impegno dei fondi a disposizione.

Cagliari, 18 marzo 2022

IL DIRETTORE
dott. Francesco Muscolino
(firmato digitalmente)

